

平素は格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

このたび、私ども、あらた監査法人、PwCアドバイザリー株式会社、税理士法人プライスウォーターハウスクーパース及びプライスウォーターハウスクーパースHRS株式会社では、『PwC CFO School』を開講することにいたしました。

本スクールでは、これまで私どもPwCグループが蓄積してまいりました知識や経験を元に、「将来のCFOに必要な視点」をテーマといたします。

また、参加される皆様にとって、財務や税務等のCFOに必要なとされる視点の習得にとどまらず、PwCと参加者ならびに参加者同士のネットワーク等の付加価値も得られる継続的なスクールを目指しております。皆様のご参加をお待ちしております。

敬具

2008年12月吉日

あらた監査法人  
代表執行役

高浦 英夫

## 法人紹介

### PRICEWATERHOUSECOOPERS

PwC Japanとは、監査およびアシュアランス、アドバイザリー・コンサルティングサービス、そしてタックスアドバイザリーにおける卓越した専門性を集結し、それらを有機的に協働できる体制を整え、企業のホームドクター的な志向を持ってそれぞれ独立したサービスを提供する、あらた監査法人、PwCアドバイザリー株式会社、税理士法人プライスウォーターハウスクーパース、プライスウォーターハウスクーパースHRS株式会社とその関連会社の総称です。

「PwC Japan」は、世界153カ国、155,000人のスタッフを擁するグローバルネットワークを活かして、それぞれの国や地域のPwCメンバーとともに日本企業のグローバルな事業活動をサポートいたします。

私たちの強みは、数字を基本にしたソリューションを導き出していることです。業務プロセスの見直し、組織の改編など、数字は人とプロセス、システムすべてにかかわります。説得力のある数字の裏づけを持ち、それぞれの分野でプロフェッショナルとしてのスキルを発揮したソリューションを協働しながら提供してまいります。

#### あらた監査法人

TEL:03-5427-6555

E-mail: aaratapr@jp.pwc.com

URL: www.pwcaarata.or.jp

〒100-6532

東京都千代田区丸の内1-5-1新丸の内ビルディング32階

あらた監査法人

代表執行役 高浦 英夫

#### 税理士法人 プライスウォーターハウスクーパース

TEL:03-5251-2400

E-mail: pwcjapan.taxpr@jp.pwc.com

URL: www.pwc.com/jp/tax

〒100-6015

東京都千代田区霧が関3-2-5霧が関ビル15階

税理士法人プライスウォーターハウスクーパース

理事長 鈴木 洋之

#### PwCアドバイザリー株式会社

TEL:03-6266-5800

E-mail: advisory.web@jp.pwc.com

URL: www.pwcadvisory.co.jp

〒100-0005

東京都千代田区丸の内1-6-6日本生命丸の内ビル20階

PwCアドバイザリー株式会社

代表取締役社長 岡 昭一

#### プライスウォーターハウスクーパースHRS株式会社

TEL: 03-5251-9967

E-mail: hr.services.jp.pwc.com

URL: www.pwc.com/jp/hrs

〒100-6015

東京都千代田区霞が関3-2-5 霞が関ビル15階

プライスウォーターハウスクーパースHRS株式会社

代表取締役 鈴木洋之

---

PwC CFO School

## 「2011年のCFO」

---

日 時／2009年1月16日(金)～2009年2月20日(金)  
毎週金曜日午後 全6回  
各回に90分のセッションを2コマ実施

---

会 場／新丸の内ビルディング9階セミナールーム

---

主 催／あらた監査法人  
PwCアドバイザリー株式会社  
税理士法人プライスウォーターハウスクーパース  
プライスウォーターハウスクーパースHRS(株)

---

受講料／お一人様 9万円(税込、6回一括)

---

募集人数／30名

---

お申し込み先／

お申し込みは当参加申込書をファックス頂くか、  
下記メールアドレスまで必要事項をご記入の上ご送信ください。  
定員となり次第締め切りとさせていただきます。

---

お問い合わせ先／

プライスウォーターハウスクーパース PwC CFO School 担当係  
TEL:03-6845-4160  
E-mail:pwc.seminar.mailbox@jp.pwc.com

---

回数	時間	テーマ	内容
第1回 2009.1.16	14:30 ▼ 16:00	CFOに求められる役割と能力	スクールの冒頭で、CFOとは何か?組織で何を求められ、何が達成できなくてはならないポジションなのか?を皆さんで考えていただきます。Global化、ITによるスピード化、少子高齢化、地球環境保護、社会的責任への要求の高まりなど、様々なビジネス環境の変化の中で、これからのCFOの役割について考えることからコースを始めます。
	16:20 ▼ 17:50	国際的な会計基準の潮流	会計基準の国際的な統一化が加速する中、我が国でも、2001年設立の企業会計基準委員会が国際会計基準審議会(IASB)との協議を続けながら、2011年6月末までに、IFRSとの差異の解消を図るべく作業を進めています。そのような中、我が国でのIFRSそれ自体の採用も議論されています。このような会計基準の動向について概要をご説明します。
第2回 2009.1.23	14:30 ▼ 16:00	IFRSで会社が変わる (外部ステークホルダー視点から)	企業経営のモノサシとしての会計基準がIFRSに変わろうとしています。また、企業の外部ステークホルダーはIFRS中心の世界に軸足を移しつつあり、経営者はそのことを認識する必要があります。このセッションでは、IFRSが導入された結果外部ステークホルダーの企業に対する見方がどのように変わってくるのかについて取り上げます。
	16:20 ▼ 17:50	IFRSで会社が変わる (内部体制の変革)	IFRS導入の影響は単に会計処理の変更だけに留まるものではなく、また留めるべきではないと考えられます。経営者がこの変化を好機と捉えて適時・適切な対応措置を講じることで、より効果的な経営を実現できるはずです。このセッションでは、IFRSを活かした経営上の施策、そのための内部体制について議論をします。

※テーマ及び内容について一部変更されることがあります。

回数	時間	テーマ	内容
第3回 2009.1.30	14:30 ▼ 16:00	グローバルタックスプランニング (Risk and Opportunity)	世界を舞台とする日本企業にとって、グローバルタックスマネジメント、すなわち、キャッシュアウトとしてのタックスと、連結決算上の実効税率をコントロールすること、さらには、タックスリスクを管理することはCFOにとっての重要な職責の一つです。さらにはクロスボーダーのM&Aやグループ再編における適切なタックスプランニングを行うため、CFOとして習得しておかれるべき国際税務の基本を学びます。
	16:20 ▼ 17:50	グローバルタックスプランニング (Risk and Opportunity)	グローバルタックスマネジメントの基本にもとづき、ケーススタディを活用してより実践的に、CFOとして認識しておかれるべき課題についてディスカッションします。このケーススタディでは、設定したグローバルストラクチャーのケースにおける国際税務の観点からの検討に加えて、M&Aにおける税務デューデリジェンスのポイント、ストラクチャリングプランニングについても検討の対象とします。
第4回 2009.2.6	14:30 ▼ 16:00	CFOに期待される 事業ポートフォリオ管理	事業多角化やM&Aなどにより企業が複雑化していく中、事業ポートフォリオという観点で経営の資源配分を考えることが重要であり、また子会社を多く持つグループ企業体では、その視点からグループ戦略/ポリシーを明確にすることが企業価値向上につながります。ここでは、事業ポートフォリオ管理の意義、事業セグメントの捉え方、最適化のアプローチ等について基本から取り上げます。
	16:20 ▼ 17:50	M&Aプロセスの管理と留意事項	CFOに期待される重要な役割の一つとして、外部からの事業買収・合併、あるいは、不採算事業の売却等いわゆるM&Aプロセスを事業部門のパートナーとして管理していくことがあります。本セミナーでは、M&Aプロセスのフレームワークを理解するとともに事例を参考としながら陥りやすい注意点について一緒に考えます。

※テーマ及び内容について一部変更されることがあります。

回数	時間	テーマ	内容
第5回 2009.2.13	14:30 ▼ 16:00	内部統制の最適化	昨今、US SOXやJ-SOXによって、企業における内部統制の構築が必須となっています。しかしながら、過剰な統制の構築は、逆に企業にとっての負担となることもあります。本セミナーでは、内部統制の構築に際して、企業にとって最適かつ持続可能な内部統制を構築するためのアプローチと、留意すべきポイントを示します。
	16:20 ▼ 17:50	リスクマネジメント体制の構築と運用	グローバルに複雑化する経営環境の中、全社的・組織的なマネジメント体制が整っていないことにより、コンプライアンス関連の不祥事の発生にとどまらず、企業の存続そのものが危うくなるような時代となりつつあります。本セミナーでは、全社的なリスクマネジメント体制の概要と実務上のポイントを先駆的な会社の実例を交えて議論します。
第6回 2009.2.20	14:30 ▼ 16:00	未来を見据えた 企業グループマネジメント	企業の成長とコーポレート・ガバナンスの変遷について、会社は誰のものかという観点で一緒に考え、日本企業におけるガバナンスについて国際比較を交えながら見ていきます。さらに、その課題と企業内外の関係者の役割や、国際的に事業展開する企業グループのガバナンス体制について、CFOとして知っておくべきことを取り上げます。
	16:20 ▼ 17:50	今一度、CFOを考える (今後求められるCFOの真実の姿を考える)	最後のセッションでは複数の講師陣がご一緒します。これまで、計6回11セッションで学んだ内容を振り返り復習すると共に、ご自身のこれからのキャリアを今一度考えていただきます。変化の激しいビジネス環境の中でどのようなCFOとして会社の発展を支えていくか、CFOとしてのご自身の将来について考えていただく時間とします。

※テーマ及び内容について一部変更されることがあります。

講師名	略 歴
木内 仁志	あらた監査法人 代表社員
宮村 和谷	あらた監査法人 ディレクター
白崎 亨	税理士法人プライスウォーターハウスクーパース シニアマネジャー
関根 愛子	あらた監査法人 代表社員
高島 淳	税理士法人プライスウォーターハウスクーパース シニアマネジャー
箱田 順哉	あらた監査法人 代表社員
服部 基之	PwCアドバイザリー株式会社 パートナー
林 幹	税理士法人プライスウォーターハウスクーパース パートナー
村田 達紀	PwCアドバイザリー株式会社 ディレクター
山岡 久之	PwCアドバイザリー株式会社 パートナー
山本 紳也	プライスウォーターハウスクーパースHRS株式会社 パートナー
芳野 剛史	PwCアドバイザリー株式会社 マネージングディレクター



## 新丸の内ビルディング 9階セミナールーム

〒100-6510 東京都千代田区丸の内1-5-1 TEL:03-5218-5100

